

Curriculum Vitae

Informazioni personali

Nome(i) / Cognome(i)

Massimo Martinati, PMP, PMI-RMP

Project Manager certificato ICIM secondo UNI 11648 (Accredia)

Esaminatore certificazione UNI 11648 per Odc ICIM

Docente accreditato ISIPM per certificazioni ISIPM-Base e ISIPM-AV

Indirizzo(i)

Telefono(i)

Fax

E-mail

Data di nascita

Esperienza professionale

Data

1989 – oggi

Lavoro o posizione ricoperti

Senior Partner / Responsabile Area Formazione / Consulente e Docente di Project Management

Consulente su Project, Program e Portfolio Management, Strategic Planning e Risk Management per: Leonardo (ex Selex Si), Telecom, Banca d'Italia, Breda, Agip, Banca Marche, Ferrovie dello Stato, Autostrade, Fideuram Vita, ANAS, Condotte, ASL Verona, Provincia di Roma, APAT – (ex ANPA), ERG, Ministero della Salute, RAI Way, Rockhopper, Poste Italiane, ADPA, Nucleco, Coopculture, ...

Direttore didattico e formatore su Project, Program e Portfolio Management e sul Project Risk Management per: ABI, Banca d'Italia, Consip, Sogefi, ISVAP, SACE, Italia Lavoro, Invitalia, Ministero della Salute, Università di Pisa, Istituto Superiore di Sanità, Ospedale Pediatrico Bambino Gesù, ULSS 20 Verona, GSK Vaccines, Aeronautica Militare, Provincia di Roma, Confindustria, Sogin, Poste Italiane, Postel, Poligrafico e Zecca dello Stato, ANAS, Ord. Ingegneri Roma, Ord. Ingegneri Frosinone, Eni, Saipem, Eni Corporate University, Petronas, South Oil Company (Iraq), Leonardo, MBDA, CNS, Coopculture, Telecom, TIM, Fiat Auto, Breda Costruzioni Ferroviarie, Agip, BNP Paribas (BNL), Banca Marche, Ferrovie dello Stato, Trenitalia, Rete Ferroviaria Italiana, ENAV, Technosky, Autostrade, Ansaldo Trasporti, ATAC, Fideuram Vita, Condotte, APAT – (ex ANPA), ERG, Almasiva, Engineering, OIS, MerMec, RAI Way, Onon, Elettronica, Seat Pagine Gialle, Sirti, Luiss Business School, Rockhopper, Verisure, Centria, Accademia BCC, Sitael, Iccrea Banca, Cap Gemini, Engineering, ...

Esaminatore per la qualifica di Project Manager secondo la norma UNI ISO 11648 per l'Odc ICIM
Esaminatore tecnico per la qualifica di Project Manager secondo la norma UNI ISO 11648 per l'Odc ICIM per gli esami sostenuti presso Centria S.p.A. in Prato nel 2018

Docente di Project Management presso Luiss Business School e Politecnico di Milano

Supervisor dei progetti di assessment aziendali sul Project Management

Project Manager lato fornitore e Field Engineer per i progetti:

- Leonardo - Sistema TERRA per Project Risk Management e Enterprise Risk Management)
- Leonardo - Sistema PREV DB (preventivi e offerte) basato su WBS
- Leonardo - Sistema di Project Management per la BU Sistemi Navali (moduli WBS e WBS Dictionary, Bid Management, Multiproject Management e Risk Management)
- Alenia Marconi System (attuale Leonardo) - Sistema di PM per la BU Sistemi Navali
- Coopculture - Sistema di gestione progetti e commesse
- ICCREA Banca - Sistema di Project e Portfolio Management
- Plasser Italia - Sistema di Project e Portfolio Management
- Banca Marche - Sistema di Demand, Portfolio, Program e Project Management e dashboard
- Nucleco - Sistema informativo di PM per i progetti di decommissioning nucleare
- ERG - Sistema informativo di Project Management per i progetti informatici
- Autostrade per l'Italia - Sistema informativo di PM per i progetti informatici di alla tecnologia
- Poste Italiane - Sistema di formazione a distanza in e-learning sul Project Management
- Ministero della Salute - Sistema di gestione progetti del Piano Nazionale della Prevenzione
- ANPA (attuale APAT) - Sistema di Project Management aziendale
- Banca d'Italia - Sistema di pianificazione e controllo per il Servizio Attività Immobiliari
- Banca d'Italia - Sistema di ottimizzazione delle visite Ispettive per il Servizio Vigilanza
- Plasser Italia - Sistema di gestione del portfolio e delle commesse aziendali

	<p><u>Team leader dello sviluppo software per il sistema di Project Management per il programma Telecom – Progetto IT2000 per la razionalizzazione del portafoglio progetti IT (3 anni)</u> <u>Consulente membro del Program Management Group (PMG) – Gruppo di Coordinamento del Piano Nazionale Prevenzione del Ministero della Salute.</u></p>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Eureka Service S.r.l. - Roma
Tipo di attività o settore	Servizi di consulenza e formazione sul Project, Program e Portfolio Management (P3M)
Date	1986 – 1989
Lavoro o posizione ricoperti	Responsabile applicativi di Project Management
Principali attività e responsabilità	<ul style="list-style-type: none"> o <u>Consulente tecnico/metodologico e formatore</u> su sistemi di Project Management basati su piattaforma Artemis presso: Alenia Marconi System, Fiat Auto, Banca d'Italia, Breda Costr. Ferr., Agip, BNL, Ferrovie dello Stato, Ansaldo Trasporti, Contraves. o <u>Direzione di gruppi di lavoro per lo sviluppo di sistemi informatici di Project Management basati su piattaforma Artemis presso:</u> Selex S.I., Banca d'Italia, CTIP, TPL, Federici o <u>Responsabile commerciale</u> prodotti Artemis di Project Management
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Artemis International S.p.A. - Roma
Tipo di attività o settore	Servizi di consulenza e formazione sul Project Management
Date	1983 - 1986
Lavoro o posizione ricoperti	Supporto al cliente per i sistemi ADP in Timesharing
Principali attività e responsabilità	Consulente e supporto al cliente finale per applicativi di analisi finanziaria, analisi statistica e Project Management (sistema APECS – ADP Project Evaluation and Control System) Team member del progetto COAN – con sviluppo del sistema informatico di Contabilità analitica
Nome e indirizzo del datore di lavoro	ADP Network Systems - Roma
Tipo di attività o settore	Servizi di consulenza e supporto statistico, finanziario e Project Management
Date	1980 - 1983
Lavoro o posizione ricoperti	Analista Programmatore
Principali attività e responsabilità	Analista Programmatore nell'ambito del progetto Simulatore Tattico - sistema di simulazione di battaglia navale per Marina Militare: 2 anni di sviluppo a Washington DC (USA) inst.ne a Taranto. Analista programmatore nell'ambito del sistema Data Retrieval del satellite Sirio 2 Linguaggi: MACRO ASSEMBLER VMS, FORTRAN
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Datamat Ingegneria dei Sistemi - Roma
Tipo di attività o settore	Information Technology
Istruzione e formazione	
Date	2018
Titolo della qualifica rilasciata	Qualifica Project Manager secondo la norma UNI 11648:2016
Principali tematiche/competenze professionali possedute	Project management in accordo con la norma UNI ISO 21500:2013 "Guida al Project Manager" e UNI 11648: 2016 "Attività professionali non regolamentate - Project manager - Definizione dei requisiti di conoscenza, abilità e competenza"
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	ICIM – Organismo di certificazione in corso di accreditamento (luglio 2018) con Accredia
Date	2011
Titolo della qualifica rilasciata	Certificazione PMI-RMP® - Risk Management Professional Credential
Principali tematiche/competenze professionali possedute	Project Risk Management in accordo con le Best Practice contenute nel Practice Standard for Project Risk Management del PMI

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Project Management Institute (USA)
Date	2007
Titolo della qualifica rilasciata	Attestato di Competenza
Principali tematiche/competenze professionali possedute	Applicativo di Portfolio Management Microsoft Project Portfolio Server
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Microsoft Corporation
Date	2006
Titolo della qualifica rilasciata	Attestato di Competenza
Principali tematiche/competenze professionali possedute	Applicativo di Project Management Microsoft Project Server 2007
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Microsoft Corporation
Date	2004
Titolo della qualifica rilasciata	Certificazione PMP® - Project Management Professional Credential
Principali tematiche/competenze professionali possedute	Standard di Project Management in accordo con le Best Practice contenute nel PMOBOK® Guida del PMI
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Project Management Institute (USA)
Date	2002
Titolo della qualifica rilasciata	Attestato di Competenza
Principali tematiche/competenze professionali possedute	Applicativi Microsoft Project 2002 e Microsoft Visio 2002
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Microsoft Corporation
Date	1998
Titolo della qualifica rilasciata	Attestato di Competenza
Principali tematiche/competenze professionali possedute	Applicativo Project View di Project e Program Management
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Artemis International
Date	1983
Titolo della qualifica rilasciata	Attestato di Competenza
Principali tematiche/competenze professionali possedute	Fundamentals di Project Management
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	ADP – Automatic Data Processing, Londra
Date	1983
Titolo della qualifica rilasciata	Attestato di Competenza
Principali tematiche/competenze professionali possedute	Applicativi della piattaforma Artemis
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	ADP – Automatic Data Processing, Stoccolma
Date	1979

Titolo della qualifica rilasciata
 Laurea in Ingegneria Elettronica
 Principali tematiche/competenze professionali possedute
 Indirizzo Informatica e Controlli
 Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione
 Università degli Studi di Roma La Sapienza

Capacità e competenze personali

Madrelingua(e)
 Altra(e) lingua(e)
 Autovalutazione
 Livello europeo (*)
inglese

italiano

Comprensione				Parlato				Scritto	
Ascolto		Lettura		Interazione orale		Produzione orale			
C2	Livello avanzato	C2	Livello avanzato	C2	Livello avanzato	C2	Livello avanzato	C2	Livello avanzato

Capacità e competenze tecniche
 Alte competenze e capacità gestionali maturate negli anni nelle attività di consulente e formatore nel Project, Program e Portfolio Management e certificate dall'acquisizione della Certificazione PMP® - Project Management Professional del Project Management Institute.
 Alta conoscenza dell'area tematica del Project Risk Management e dell'Enterprise Risk Management
 Competenza di tematiche comportamentali/relazionali e delle soft skills.

Capacità e competenze sociali
 Elevato spirito di gruppo, con alto livello di comunicazione, di gestione del team e di coinvolgimento dei partecipanti.

Capacità e competenze organizzative
 Sviluppate capacità organizzative a livello aziendale

- Organizzazione di convegni sul Project Management in occasione del Forum per la Pubblica Amministrazione (anni 2003, 2004, 2005, 2006, 2007)
- Organizzazione di eventi seminariali sul Project Management per Microsoft Italia (anni 2001, 2003, 2005, 2007, 2009, 2010, 2016, 2017, 2018)
- Organizzazione e Chairman di eventi seminariali e workshop periodici sul Project Management "PMPDays" (2006, 2007, 2008, 2009, 2010, 2015)

Capacità e competenze informatiche
 Conoscenza di applicativi di Project Management : Oracle Primavera P6 EPPM, Oracle Primavera P6, Oracle Primavera Risk Analysis, Microsoft Project Server, Microsoft Project Professional, WBS ChartPro, Primavera, Project View, acquisite fin dal 1983 nella frequenza in Italia e all'estero di corsi di formazione e aggiornamento presso le case proprietarie degli applicativi software.
 Analista di sistema
 Progettista di database
 Programmatore senior fino al 2002

Capacità e competenze come docente

Corsi per le certificazioni nel Project, Program e Portfolio Management

- o Certificazioni del PMI – PMP, CAPM, PMI-RMP, PgMP, PMI-ACP, PMP
- o Certificazioni Accredia: UNI 11648
- o Certificazioni ISIPM: ISIPM-Base e ISIPM-AV

Corsi Base di Project Management

- o Introduzione al Project Management
- o PM-Tecnico metodologico
- o PM- Strategico-Organizzativo
- o PM- Relazionale-Comportamentale
- o Project Management secondo UNI 21500
- o Il ruolo del Project Manager secondo UNI 11648
- o Standard ISIPM-Base

Corsi su Agile Project Management

- o Agile Project Management Base
- o Preparazione alla certificazione PMI-ACP
- o Scrum Base
- o Scrum con Lego®

Corsi avanzati di Project, Program e Portfolio Management

- o Preparazione alla certificazione Project manager secondo UNI 11648
- o Preparazione alla certificazione PMP e CAPM
- o Preparazione alla certificazione PMI-ACP (Agile Certified Practitioner)
- o Preparazione alla certificazione PMI-RMP (Risk Management Professional)
- o Project Risk Management Base e Avanzato
- o Value & Risk Management
- o Time & Cost Management
- o Cost & Risk management
- o Corso Stakeholder Management
- o Corso Soft Skills per il Project Management
- o Corso Leadership nel Project Management
- o Corso Project Management nell'HSEQ (Health, Security, Environment & Quality)
- o Corso Portfolio Management
- o Corso Program Management
- o Corso per il PMO – Project Management Office

Testi e articoli pubblicati

Coautore di "Professione Project Manager – Guida alla certificazione PMP®", di Massimo Martinati e Andrea Caccamese ed. FrancoAngeli (prima, seconda e terza edizione, 2018)

Coautore di "Project Management Template – Modelli gestionali e linee guida per il Project Manager e per il Project Management Office" di Massimo Martinati e David Corbucci ed. FrancoAngeli (2013)

Monografie per il servizio PDUStudy&Test

- Risk Identification Tools
- Il metodo PM-AMICO: Ambito, Integrazione e Comunicazione nel progetto
- Il Project Charter: importanza, strategia e template del documento d'avvio del progetto
- La comunicazione: chiave del successo del progetto
- Tecniche e quantificazione dei rischi di progetto
- Metriche per la valutazione della schedulazione del progetto secondo DCMA
- Valorizzare le differenze culturali nei progetti internazionali
- La WBS: linee guida e standard dello strumento cuore della gestione dei progetti

Articoli sul Project Management per riviste specializzate e per il sito PM-Forum.it.

- Lavorare in team per raggiungere gli obiettivi: il Project Management come strumento progettuale d'integrazione e collaborazione
- Il Project Management Office: proviamo a fare chiarezza
- Il piccolo grande uomo del Project Management - Riflessioni sul convegno di Russel Archibald a Castelgandolfo
- Il Project Risk Management: L'identificazione dei rischi di progetto
- La Sanità e la gestione per progetti
- Cosa occorre e quanto costa attivare un sistema aziendale di Project Management

Chairman e relatore in convegni

- Relatore al convegno ISIPM - PM-Expo 2019. Titolo intervento: "La gestione integrata dei rischi e degli stakeholder di progetto". Roma, novembre 2019
- Relatore al convegno Ordine Ingegneri di Roma. Titolo intervento: "L'analisi qualitativa e quantitativa dei rischi di progetto". Roma, giugno 2019
- Relatore al convegno PMI. Titolo intervento: "Chi ha paura della Monte Carlo?" sull'applicazione e utilità del metodo Monte Carlo. Roma, marzo 2019
- Relatore all'evento PMI – Aperitivo di PM. Titolo intervento: "La correlazione fra gestione dei rischi e degli stakeholder di progetto. Roma, dicembre 2018
- Relatore al convegno Ordine Ingegneri di Roma. Titolo intervento: "Le certificazioni di Project Management" – Roma, febbraio 2018
- Relatore al convegno ISIPM – Istituto Italiano di Project Management Come la gestione dei rischi è diventata la base della gestione dei nostri progetti - Roma, febbraio 2018
- Relatore al convegno ISIPM – Istituto Italiano di Project Management PM EXPO - Titolo intervento: "Excursus sui principali software di Project Management e di Risk Management". Roma ottobre 2017
- Relatore al convegno AIIC – Associazioni Italiana Ingegneri Clinici – Titolo intervento: "Introduzione al Project Management e alla certificazione italiana Accredia, secondo UNI 11643". Genova, aprile 2017
- Relatore al convegno IPMA. Titolo intervento: "La resilienza nella gestione dei progetti" – Milano, aprile 2017
- Relatore nel convegno PMI Chapter Central Italy. Titolo intervento: "Progetti a rischio...esperienze per crescere" – Roma, febbraio 2016
- Chairman e relatore del convegno Alla ricerca della qualità nel Project Management - Microsoft - Roma dicembre 2015
- Chairman e relatore del convegno Risk Management in Action – Luiss Roma aprile 2014
- Chairman e relatore del convegno PMPDays – What's Up in Project Management - Roma, 2013
- Chairman e relatore del convegno New Product Development (R&D Projects) in a complex environment - La gestione dei progetti di ricerca e sviluppo in ambienti complessi - Roma, 2013
- Relatore nel convegno Executive Event - Managing Projects in a Complex Manufacturing Environment, Milano - 2012
- Relatore nel convegno annuale dell'Ordine degli Ingegneri di Salerno – Interventi Le certificazioni del PMI e Metodi agili per la gestione dei progetti - Salerno, 2012
- Chairman e relatore nel convegno PMO Round Table – Terza edizione - Un viaggio nel life cycle di SELEX Sistemi Integrati - Roma, 2012
- Chairman e relatore nel convegno PMO Round Table – Seconda edizione - Roma, 2012
- Chairman e relatore nel convegno Il P3M – Project, Program e Portfolio Management Applicabilità, standard e attori di un sistema aziendale di Project Management - edizioni di Roma e Milano, 2011
- Chairman e relatore nel convegno PMO Round Table – Prima edizione – Milano, 2010
- Relatore nel convegno annuale dell'AIDP – Lazio e Umbria – Intervento Il Project Management nelle aziende, conferma e nuove tendenze - Perugia, 2010
- Chairman e relatore nel convegno PMPDays - Nuovi Standard e Nuove Certificazioni del PMI® - Roma, 2008
- Chairman e relatore nel convegno PMPDays - IT Service Management e Project Management - Roma, 2008

- Chairman e relatore delle giornate sul Project Management in ambito Forum P.A. dal 2004 al 2007
- Relatore del seminario "Lavorare in team per raggiungere gli obiettivi: il Project Management come strumento progettuale di integrazione e collaborazione" nell'ambito dei seminari Signum per la Scuola Normale Superiore di Pisa, 2007
- Chairman e organizzatore del convegno sul Project Management nella rassegna Futuro al Femmine nell'ambito del Forum P.A., 2007
- Relatore del seminario "La certificazione PMP® Project Management Professional" per l'Ordine degli Ingegneri di Roma - Roma 2006
- Chairman e relatore del seminario "Guida alle certificazioni del PMI®" per l'Università degli Studi Federico II - Facoltà d'Ingegneria - Napoli, 2005
- Relatore nel seminario "Communication e Knowledge Management: la condivisione delle conoscenze di progetto per l'Università degli Studi Federico II - Facoltà d'Ingegneria - Napoli, 2005
- Relatore del seminario "Introduzione al Project Management" per Poste Italiane - Roma 2002
- Chairman e relatore nei convegni PMP Days organizzati da Eureka Service:
- Nuovi Standard e nuove certificazioni del PMI® - Roma 2006, Milano 2009
 - Certificarsi nel Project Management e nell'IT Service Management - Roma e Milano 2008
 - Portfolio Management e Microsoft Project Portfolio Server - Roma e Milano 2007
 - Le certificazioni del PMI®: quali novità? - Roma e Milano 2007
 - Prepariamoci a fare Program Management - Milano 2007
 - La credenziale PMP: quali novità - Roma, Milano e Torino 2006
 - Project Management: nuovi confini nella realtà italiana ed europea - Roma e Milano 2006
 - Metodologie e Strumenti per l'IT Governance e la Pianificazione Strategica - Gestire le attività e i processi di business come progetti per ottimizzare l'operatività aziendale in un contesto enterprise, Roma e Firenze, 2006
 - Dal Project Management al Portfolio Management - Roma e Milano 2005
 - Guida alle certificazioni del PMI®, Roma e Milano 2005
 - Communication e Knowledge Management: condivisione conoscenza di progetto, Roma 2005
 - "Introduzione al Project Management secondo il PMI", Roma 2003
 - "Il sistema aziendale di Project Management: obiettivi e benefici" Roma 2001
- Chairman e relatore nei convegni per il lancio dei prodotti della suite Microsoft Project
- Enterprise Project Management: lo strumento ideale per l'azienda e per il Project Management Office, Roma e Milano 2011
 - Enterprise Project Management: lo strumento ideale per l'azienda e per il Project Management Office, Roma 2010
 - Workshop: Enterprise Project Management, Roma 2009
 - Project Portfolio Management ed Enterprise Project Management, Roma 2008
 - "Microsoft Project 2002 e Visio 2002 a supporto dei processi e dei metodi standard di Project Management" - Università di Firenze - Facoltà di Scienze della Formazione, 2007
 - "Microsoft Project 2000: uno strumento a supporto del Project Management" Roma 2002

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del DL30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali".
 Dichiaro, consapevole delle responsabilità penali in caso di false dichiarazioni così come espressamente stabilito dagli art. 46 e 76 del D.P.R. 445/2000, che tutto quanto riportato nel presente curriculum corrisponde a verità.
 Roma, 24 maggio 2019

Massimo Martinati

